



La Lande-de-Gault
Orne (61)

réalisée en octobre 2015

MONOGRAPHIE*

#09

FERME DE LA TUILERIE

UNE FERME CHEVRIÈRE QUI CONSOLIDE LES LIENS ENTRE L'AGRICULTURE ET LA SOCIÉTÉ



LA FERME

→ **Superficie:** 18 ha de prairies bocagères. Les terres sont réputées difficiles avec un sol plutôt acide et argileux. Seuls 4 ha sont labourables sur la ferme.

7 ha en contrat de vente d'herbe

→ **Productions:** élevage caprin (76 chèvres pour 25 000 L de lait, 11 chevrettes et 4 boucs), bovin (vaches allaitantes, 11 bretonnes pies noires) et porcin (8 porcs par an pour valoriser le petit lait)

→ **Transformations:** Tout est entièrement transformé sur place.

→ **Statut:** EARL, 2 associés

→ **Unité de Travail Annuel:** 2

* Monographie:

n.f. - Étude exhaustive sur un sujet précis, limité et fondé sur une observation directe.

La MUSE a réalisé quatorze monographies de fermes entre 2016 et 2017

POUR MENER À BIEN LE TRAVAIL D'ÉVALUATION qui lui a été confié, la Mission Utilité sociale et environnementale de Terre de Liens a recueilli des données qualitatives et quantitatives auprès des acteurs du mouvement. Les monographies de fermes, réalisées en 2015 et 2016 sur la base d'une visite et d'entretiens menés avec les principaux protagonistes des projets, ont permis à travers une observation directe et les analyses qui en découlent de nourrir les fiches « Fermes » que vous avez entre les mains:

- × Qui est le/la fermier.ère et quel a été son parcours pour accéder au métier de paysan et à la terre?
- × Comment le projet agricole et rural qui est développé contribue-t-il à la préservation des ressources naturelles?
- × Quels sont les liens développés avec les acteurs du territoire, notamment agricoles, et en quoi la ferme participe-t-elle à l'économie du territoire et sa relocalisation?
- × En quoi la ferme acquise consolide-t-elle le projet de Terre de Liens, à travers la mobilisation citoyenne qu'elle suscite et son intégration au territoire local?

Une ferme est un organisme vivant; les données présentées peuvent avoir évolué et ces fiches pourront être réactualisées au fil de la vie des fermes acquises par Terre de Liens.

Contact: muse@terredeliens.org - <https://terredeliens.org/normandie.html>

La ferme de la Tuilerie est située entre Sées et Carrouges, un territoire qui répond à la douce périphrase de « petite Sibérie ». Elle est l'ancienne propriété d'une Société Civile Immobilière créée par les deux associés de l'Exploitation Agricole à Responsabilité Limitée (EARL) initialement en place. Depuis 2013, Cécile et Cédric ont repris la ferme en élevage caprin, bovin et porcin.

La ferme dans son contexte territorial

Petite commune d'une centaine d'habitants, La Lande de Goult est singulière pour l'Orne, département où beaucoup de territoires sont désertés et ont du mal à recréer de l'emploi, avec des niveaux de formation souvent peu élevés. A La Lande de Goult, le maillage associatif est important et à la source de diverses initiatives écologiques et citoyennes : projet hippomobile, jardin partagé, réseau d'auto-construc-teurs de maisons écologiques ainsi qu'une association qui anime le territoire rural du centre de l'Orne : Art Terre Native.

L'accès au métier de paysan

En 2007, la ferme de la Tuilerie compte 2 associés et un troupeau de 80 chèvres, dont le lait est intégralement transformé et vendu en direct. C'est une ferme qui tourne. Mais, en 2011, un des associés quitte le projet. Le deuxième s'emploie alors à la survie et à l'adaptation de l'exploitation, ce qui passe par une diminution du troupeau et une diversification des activités par des vaches allaitantes.

Il propose également à une amie, Cécile, de commencer à s'installer sur 3 ha de la ferme. Le projet avance – entre plan de développement de l'exploitation et parcours à l'installation – quand il annonce finalement à Cécile et son conjoint Cédric sa volonté d'arrêter définitivement. La donne change : s'installer en couple aussi rapidement et sur un projet caprin n'était pas dans les tablettes pour Cécile et Cédric. Pour se garantir d'aller vers la bonne décision, ils finissent la lactation avec le chevrier se confrontant ainsi à la réalité du métier et des animaux. Finalement, leurs motivations à devenir paysans et à faire perdurer une ferme motrice sur le territoire les amène à entamer un contrat de parrainage pour préparer la reprise. Le troupeau augmente petit à petit le temps de la collecte, tandis que l'ancien chevrier assure un soutien technique jusqu'à la reprise officielle en juillet 2013.

Cécile et Cédric acquièrent alors une partie du bâti tandis qu'ils sollicitent Terre de Liens pour l'achat des 23 ha et de la chèvrerie. Ce nouveau statut de paysan est pour eux la concrétisation d'un projet professionnel et personnel, fruit d'une implantation locale de plusieurs années.

Après des études en développement local où elle est sensibilisée à l'économie solidaire, Cécile découvre l'Orne en 2006, où elle occupe un poste de chargée de mission à la politique de la ville d'Argentan. Cela coïncide avec de nouveaux engagements associatifs : création d'un jardin partagé et de l'Association Territoriale de Terre de Liens Normandie. Pour Cécile, la thématique agricole se fait de plus en plus prégnante, jusqu'à ce qu'elle décide de se reconvertir en suivant un BPREA maraîchage et élevage biologique en 2010. Elle se forme ainsi auprès de maraîchers de la région tout en réfléchissant à un projet d'installation. De son côté, après différentes expériences agricoles, Cédric suit également un BPREA, où il rencontre Cécile, en élevage et grandes cultures. Il poursuit ensuite une activité de vacher de remplacement, jusqu'au projet de la Tuilerie.



Cécile, la chevrière



**UNE FERME ACQUISE PAR
LA FONCIÈRE EN 2013
POUR 75 000 €**

**> 18 ha de terres
> 18 ha en projet d'acquisition**

Acteur de l'Economie Sociale et Solidaire, Terre de Liens combine un réseau associatif, une Foncière agréée Entreprise solidaire et labellisée Finansol (<https://www.finansol.org/>) et une Fondation Reconnue d'Utilité Publique. Levier de son action, Terre de Liens acquiert des fermes grâce à l'épargne citoyenne ou au don. Chaque ferme fait l'objet d'une collecte dédiée, organisée sur le territoire de l'acquisition. C'est souvent le premier lien au local, à ses habitants, aux élus du territoire, à la profession agricole. Cette épargne dédiée peut être complétée par de l'épargne non dédiée, placée par des citoyens qui souhaitent soutenir le projet de Terre de Liens, quel que soit le territoire d'acquisition.

La mobilisation citoyenne autour de la ferme

Céline et Cédric ont pu s'appuyer sur une mobilisation déjà forte, grâce à l'activité de l'ancienne EARL qui vendait ses produits localement et organisait des événements culturels sur la ferme. La mobilisation locale a été dynamisée par l'association Art Terre Native - où Cécile était déjà impliquée avant son installation. Un noyau dur de cinq personnes très impliquées autour du projet l'a également favorisée. Aujourd'hui, un réseau de citoyens s'organise autour de la ferme. Cela passe par



© La Tuilerie

Initiation au plessage sur la ferme

des coups de mains ponctuels et des chantiers participatifs comme par exemple pour le plessage des haies où une vingtaine de bénévoles se sont formés grandeur nature sur la ferme à cette technique.

Les visites à la ferme sont nombreuses : il s'agit aussi bien de clients qui viennent pendant la traite ou pour acheter des fromages, que de visites d'élus, impulsées par Terre de Liens. Les liens avec la Communauté Urbaine d'Alençon (CUA) se sont développés, tout comme avec le Parc Naturel Régional (PNR) Normandie Maine. Ils permettent des collaborations sur du plus long terme : la ferme faisait notamment partie de la visite des lieux emblématiques de l'Orne organisée lors de l'Assemblée Générale du PNR.

Dans le cadre du projet européen de Développement Économique par l'Alimentation Locale (DEAL), dans lequel Terre de Liens Normandie est partenaire, la Tuilerie a également reçu la visite d'acteurs britanniques. C'est aussi par le DEAL que Cécile et Vincent ont accueilli plus d'une dizaine de classes de maternelles et primaires. Enfin, un groupe local vient de se constituer au centre de l'Orne, pour terminer la collecte de la Tuilerie, organiser des chantiers participatifs et mettre en place des cinés-débats, tout en consolidant ces liens avec les collectivités locales.

L'intégration au territoire

a) Contribution de la ferme à l'économie locale

La vente des produits de la ferme est réalisée directement sur place et sur quatre marchés locaux dans un rayon de 20 km. Cécile et Cédric livrent également des paniers, à des revendeurs locaux et des magasins bio. Cette commercialisation


 « La vente des produits de la ferme est réalisée directement sur place et sur quatre marchés locaux dans un rayon de 20 km »

permet aux fermiers de valoriser au mieux leur production et de déterminer eux-mêmes leur prix de vente. Par ailleurs, pour les fermiers, faire les marchés est une démarche aussi bien économique que sociale puisque les deux chevriers ont à cœur de ne pas s'enfermer dans le microcosme de leur ferme.

b) Liens avec les acteurs agricoles locaux

Bénéficiant de l'expérience de Cédric sur onze fermes différentes autour de la Tuilerie, des collaborations ont pu s'organiser avec des agriculteurs d'une commune voisine pour le matériel et avec un voisin en vaches allaitantes. Le couple peut aussi compter sur un voisin, éleveur de brebis, pour réaliser des essais de transformation pour de futurs yaourts. La ferme est également en lien avec les organismes de formations agricoles locaux : accueil de classes en BTS agricole ou d'un stagiaire du CFPPA local.

L'appartenance et la participation au groupe CIVAM « petits ruminants » est aussi importante, puisqu'elle permet des échanges techniques entre paysans, tout comme de la solidarité.

La ferme de la Tuilerie est adhérente du GAB de l'Orne et Cécile et Cédric font partie de l'association des fermiers de Terre de Liens.

c) Liens aux habitants et acteurs du territoire

S'enfermer dans leur travail, ne plus voir personne est ce que ne veulent surtout pas Cécile et Cédric. Dans cette perspective, ils perpétuent l'esprit insufflé autour de la ferme par les deux premiers chevriers : celui d'une ferme motrice sur le territoire. La ferme est donc dans une démarche de transmission, développant les actions pédagogiques par l'accueil de scolaires et de groupes. Des classes de maternelles ont notamment pu venir en visite grâce à un financement de la CUA. En partenariat avec un lycée, l'Association Régionale pour le Développement de l'Économie Solidaire et Terre de Liens, Cécile et Cédric accueillent chaque année des lycéens réalisant un reportage sur des projets innovants de l'économie solidaire. La ferme accueille également des personnes handicapées d'une structure associative voisine ou encore des stagiaires de pôle emploi pour la découverte du métier de paysan.

La dynamique est aussi associative puisque la ferme fait partie à la fois du réseau WWOOF France et du réseau Culture dans les fermes avec le projet d'une résidence d'une artiste peintre ou l'organisation d'une soirée « lecture poétique » qui a réuni 25 personnes.

La préservation des ressources naturelles

L'installation de Cécile et Cédric a permis de faire perdurer l'Agriculture Biologique et le respect des terres à la Lande de Goult. Cela fait maintenant six ans que la ferme est en bio. En 2013, grâce au lien entre la Tuilerie et le PNR, un technicien a réalisé un inventaire de la flore présente sur trois des parcelles de la ferme : 87 espèces ont été répertoriées au total. Une parcelle, la plus humide, s'avère être une réserve particulière de biodiversité avec la présence remarquable de laïche noire et de scutellaire naine. Sur la gestion de ces zones humides sur la ferme, des techniciens du Conservatoire des Espaces Naturels pourront être sollicités.

Par ailleurs, l'état des lieux réalisé à l'installation de Cécile et Cédric note la présence de nombreux arbres remarquables dans différentes haies tout comme la présence d'une mare qu'il faudrait restaurer. Enfin, un diagnostic sur les haies a été réalisé en 2015 avec la SCIC Bois Bocage Énergie. Cet état des lieux constitue un point d'appui pour l'entretien et la valorisation des haies de la ferme.

Regard des fermier-e-s sur leur projet et sur Terre de Liens

× Favoriser l'installation de paysans et limiter leur endettement

Ne pouvant racheter l'ensemble de la ferme et surtout ne voulant pas s'endetter au-delà du raisonnable, Céline et Cédric ont fait appel à Terre de Liens pour prendre en charge une partie du foncier sur le site. Néanmoins, face au calendrier du vendeur et la nécessité de faire avancer rapidement le projet, Terre de Liens n'a pas pu se porter acquéreur sur le bâti.

× Soutenir une production biologique en cohérence avec le territoire

L'acquisition de la Tuilerie par Terre de Liens garantit la préservation de la biodiversité particulièrement riche sur ce territoire. Les fermiers ont choisi d'élever et de travailler avec la race poitevine, une race locale et protégée.

× Tendre vers une cogestion des terres et limiter l'éloignement entre fermier-e-s et Terre de Liens

Pour Cécile, cette *grosse machine* qu'est Terre de Liens n'a pas toujours les moyens humains et financiers nécessaires pour qu'il y ait plus de proximité entre fermier-e-s et salarié-e-s. Ainsi, face à certaines décisions qui nécessitent l'aval du propriétaire et pour une gestion efficace des terres, Terre de Liens apparaît comme un propriétaire parfois trop éloigné.

QUAND LA FERME DE LA TUILERIE CONSOLIDE LE PROJET POLITIQUE DE TERRE DE LIENS : QUELQUES ÉLÉMENTS D'ANALYSE

Au-delà de la consolidation d'une entité existante sur le territoire et l'installation d'un couple, l'acquisition de la ferme de la Tuilerie par la Foncière Terre de Liens permet de rendre visible ce projet sur le territoire et de re-créeer du lien entre le monde agricole et la société dans son ensemble.

Un groupe local s'est organisé autour de la ferme et permet de concrétiser de nouveaux engagements bénévoles par l'accueil de toute personne intéressée par les questions

agricoles, alimentaires, et de développement rural. Tout en développant des actions concrètes et locales, les enjeux du lien entre l'agriculture et la société y sont partagés, débattus.

Au niveau institutionnel, Terre de Liens Normandie a réussi à construire une passerelle entre la ferme de la Tuilerie et la Communauté Urbaine d'Alençon, dans la perspective de développer l'accueil des publics sur la ferme.

Rédigé par J. Beaucoé, E. Petitdidier et T.Rochette

